



รายงานผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน ข้อ ๒๙ (๓) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยได้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิงให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายทวีศักดิ์ อุทัยดา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

คำนำ

จากการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีบทบาทและหน้าที่ในด้านต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย เป็นต้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุด จึงมีการวางแผนการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัดลดความไม่แน่นอน ลดความสูญเสียของหน่วยงานที่เข้าซ้อน ดังนั้นการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนาเปรียบเสมือนเป็นสะพาน เชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต จึงสามารถกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุผลที่ปรารถนา

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีระบบการวางแผนที่ดีเพียงใดก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกถึงความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้ง “ระบบประเมินผล” ที่เป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ
	๑
	๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล
	๑
	๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล
	๒
	๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล
	๓
	๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล
	๓
	๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล
	๔
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล
	-สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
	๕-๒๐
ส่วนที่ ๓	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล
	๑. ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล
	๒๑-๒๔
	สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
	๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ
	๒๔-๒๖
	สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
	๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ
	๒๖-๒๗
ส่วนที่ ๔	สรุป ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ
	๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม
	๒๘
	๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต
	๒๘

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม(Monitoring) และการประเมินผล(Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองพลิง พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างและลูกจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองพลิง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองพลิง หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองพลิง ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง(strengths) จุดอ่อน(weaknesses) โอกาส(opportunities) และปัญหาหรืออุปสรรค(threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง หรือบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลหนองพลิง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ เป็นการนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองพลิง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่าง ดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุง เพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตาม และประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจาก เรื่องใดจึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ซึ่งจะช่วย ตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการ ดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิก โครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดฯ ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับของ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน ตำบลหนองปลิง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตาม แผนงาน โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ กำหนดว่า

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

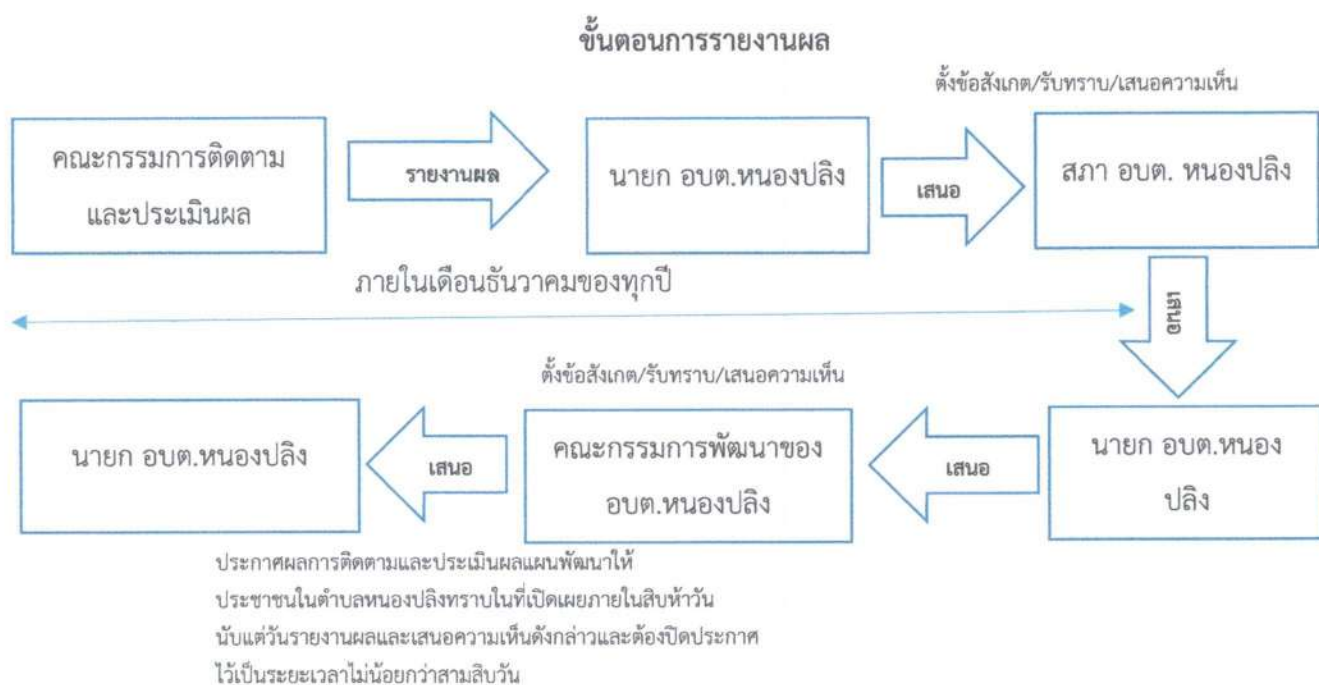
(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

(๕)



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง เพื่อดำเนินการต่อไป

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งหมดโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำ

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนามดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปแก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินการโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปในแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหาทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้ง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริงทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไขตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกองคการบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง แต่ละคนแต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงานทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงาน หรือภารกิจให้เป็นไปตามความมุ่งหมายและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนมีความพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหนองปลิง

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง “ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีชุมชนเข้มแข็ง เป็นแหล่งเกษตรพอเพียง”
ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเกษตรและพัฒนาแหล่งน้ำ	๑.๑ การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและการอุปโภคบริโภค ๑.๒ ส่งเสริมการทำเกษตรและเกษตรแบบพอเพียง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ บริการสาธารณะ	๒.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน อาคาร สะพาน ร่องระบายน้ำ ๒.๒ พัฒนาสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจให้ประชาชน มีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง	๓.๑ ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๓.๒ ส่งเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชนและจัดให้มีแหล่ง สินค้า
๔. ยุทธศาสตร์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔.๑ ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาขยะและลดมลพิษ ๔.๒ สร้างจิตสำนึกบำรุงรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาและพัฒนาการบริหาร	๕.๑ การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ ประชาชน ๕.๒ การพัฒนาประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการ ๕.๓ ส่งเสริมการศึกษา กีฬา และพัฒนาศักยภาพของ นักเรียนและเยาวชน ๕.๔ ส่งเสริม อนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมและโบราณสถาน
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๖.๑ สงเคราะห์ผู้ประสบภัย ๖.๒ สงเคราะห์ผู้ยากไร้ ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ติดเชื้อเอดส์ ๖.๓ ส่งเสริมกิจการด้านงานสาธารณสุข ๖.๔ ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชนและรักษาความสงบ เรียบร้อยความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

พันธกิจพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

๑. สนับสนุนกระบวนการเพิ่มศักยภาพทางการศึกษาก่อนวัยเรียนและในวัยเรียน เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารให้แก่นักเรียนและประชาชนให้มีความรู้ที่ทันสมัย ส่งเสริมศูนย์การเรียนรู้ชุมชน เพื่อการศึกษาให้ก้าวไกล ส่งเสริมอาชีพนักเรียน ส่งเสริมทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ยากจน
 ๒. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้กินดี อยู่ดี มีความสุข ตามแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน
 ๓. ปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการด้านสาธารณสุข ปลอดภัย สาธารณูปการ ด้านอนามัย ที่มีประสิทธิภาพและสนองต่อความต้องการของประชาชน ตลอดจนการมีร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรงไม่มีโรคภัยไข้เจ็บ
 ๔. พัฒนาศักยภาพของชุมชนให้มีความเข้มแข็ง มีความสามัคคี และอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ดูแลรักษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น อันดีงาม
 ๕. ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพด้านการเมือง การบริหาร การพัฒนา ระบบสารสนเทศ ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุด เพื่อสนับสนุนการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 ๖. พัฒนา ปรับปรุง ดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในท้องถิ่นให้มีระบบนิเวศที่ดี มีความยั่งยืน พร้อมส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ พัฒนาวัฒนธรรมท้องถิ่น
- จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา**
๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 ๒. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมดี เพื่อท้องถิ่นมีความน่าอยู่ที่ดีขึ้น
 ๓. การได้รับสวัสดิการครบถ้วนด้วยความเสมอภาค
 ๔. เป็นแหล่งผลิตเกษตรอินทรีย์ที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน
 ๕. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 ๖. ส่งเสริมเศรษฐกิจให้แก่ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอเมืองมหาสารคาม

วิสัยทัศน์อำเภอเมืองมหาสารคาม

“การศึกษาเลิศล้ำ เชิดชูอารยธรรม เกษตรกรรมปลอดภัย แหล่งผลิตสินค้า OTOP ชันนำ ทำสังคมให้เข้มแข็ง”

ประเด็นยุทธศาสตร์อำเภอเมืองมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และฟื้นฟูอารยธรรม

เป้าประสงค์ “หมู่บ้านมีศูนย์ข้อมูลแห่งการเรียนรู้หลากหลาย”

กลยุทธ์ - ส่งเสริมให้หน่วยงานหมู่บ้านและชุมชน เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้อย่างหลากหลาย

- สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทุกระดับ ทุกรูปแบบและทุกระบบ
- พัฒนาให้เป็นหมู่บ้านและชุมชนแห่งการเรียนรู้รอบด้าน ทั้งด้านการพัฒนาอาชีพ กฎหมายสังคมและการเมือง
- พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริม

ศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของหมู่บ้านและชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมเกษตรกรรมปลอดภัย

เป้าประสงค์ “กลุ่มเกษตรกรประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมอย่างมีองค์ความรู้”

กลยุทธ์ - ส่งเสริมองค์ความรู้เกี่ยวกับเกษตรกรรมให้กับเกษตรกรในหมู่บ้านและชุมชน

- พัฒนาและเสริมสร้างให้หมู่บ้านและชุมชนผลิตสินค้าด้านเกษตรอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน
- เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร
- พัฒนาส่งเสริมให้มีการนำเอาภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการผลิตการเกษตร
- พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้เพียงพอ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้มาตรฐาน
 เป้าประสงค์ “กลุ่มผลิตสินค้าของหมู่บ้าน มีมาตรฐานในการผลิตสินค้า”
 กลยุทธ์ - พัฒนาผลิตภัณฑ์ของหมู่บ้านและชุมชนให้มีคุณภาพ
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการตลาด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างสังคมให้เข้มแข็ง
 เป้าประสงค์ “ให้หมู่บ้านมีการพัฒนาดตนเองอย่างยั่งยืน”
 กลยุทธ์ - พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรหมู่บ้านและชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม

วิสัยทัศน์จังหวัดมหาสารคาม

“มหาสารคามเป็นฐานการผลิตและแปรรูปด้านการเกษตร เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่อุตสาหกรรมอาหาร และพลังงานทดแทนของประเทศ ประชาชนอยู่ดีมีสุขในสังคมคุณภาพ”

พันธกิจ

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการผลิตและแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตรโดยยึดแนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- ส่งเสริมอุตสาหกรรมอาหารและพลังงานทดแทนที่เชื่อมโยงกับฐานการผลิตของท้องถิ่น
- เสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งด้านสุขภาพกายและสุขภาพจิตมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นสังคมเข้มแข็ง และได้รับการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน

ศักยภาพการพัฒนา

- เป็นแหล่งที่มีพืช / สัตว์เศรษฐกิจหลัก (ข้าว มัน อ้อย โคเนื้อ ไก่ชน)
- เป็นจุดศูนย์กลางของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (สะดืออีสาน) สามารถเชื่อมโยงการคมนาคมขนส่ง และการท่องเที่ยว
- มีแหล่งน้ำธรรมชาติที่สามารถพัฒนาได้

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ปรับปรุงโครงสร้างการผลิตให้เอื้อต่อการผลิตและการแปรรูปเกษตรอาหารและเกษตรพลังงานทดแทน

เป้าประสงค์ ภาคการเกษตรมีความเข้มแข็งและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับจังหวัด

กลยุทธ์

- ส่งเสริมการศึกษาวิจัยเพื่อการพัฒนาโครงสร้างการผลิตเกษตรอาหารและเกษตรพลังงาน ทดแทน
- ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน
- ส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ และกลุ่มอาชีพ
- ส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปการเกษตร
- พัฒนาระบบการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมอุตสาหกรรม เกษตรกรรม และพาณิชยกรรมเชิงสร้างสรรค์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ การพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัดเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

กลยุทธ์

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- ส่งเสริมการศึกษาวิจัยพัฒนาสาขาเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- สร้างเสริมศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการในการประกอบธุรกิจเชิงสร้างสรรค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์ ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และรับผิดชอบต่อสังคม

กลยุทธ์ - เพิ่มรายได้ในการประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริมให้แก่ประชาชน

- แสวงหาช่องทางในการลดรายจ่ายให้แก่ประชาชน
- สร้างช่องทางใหม่ ๆ ในการเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
- เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงบริการสาธารณะให้ทั่วถึง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างสังคมเอื้ออาทร และสมานฉันท์

เป้าประสงค์ สังคมร่มเย็นเป็นสุข

กลยุทธ์ -ปลูกฝังค่านิยมด้านคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมที่ดีงามและสำนึกสาธารณะให้แก่ประชาชน

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ดีงามของสังคม
- บังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจัง ภายใต้หลักนิติธรรมและคุณธรรม

นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

๑. นโยบายด้านการเมืองและการบริหาร

๑.๑ พัฒนาการ้องการบริหารส่วนตำบลหนองปลิงโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ที่มีหลักการบริหารจัดการตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และเป็นหน่วยบริการสังคมที่ดี มีมาตรฐานด้วยการส่งเสริม สร้างความร่วมมือ ประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรชุมชนและคณะกรรมการชุมชน ที่ดำเนินกิจกรรม และโครงการต่างๆโดยชุมชนและเพื่อชุมชน รวมทั้งการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชน เพื่อพัฒนาระดับการขับเคลื่อนไปสู่ทิศทางของเมืองนำอยู่ ชุมชนนำอยู่อย่างยั่งยืน

๑.๓ ส่งเสริมสนับสนุนการประสานงานเพื่อก่อให้เกิดการสร้างเครือข่ายการทำงาน ทั้งภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ และพื้นที่อื่นๆ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงภาคเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน

๑.๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและพัฒนารายได้ ให้มีความทั่วถึง เป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นจากประชาชนตามครรลองระบอบประชาธิปไตย ตั้งแต่เริ่มกระบวนการ ร่วมคิด ร่วมตรวจสอบ โปร่งใสและปฏิบัติงานอย่างมีระบบ

๑.๕ เตรียมความพร้อม ด้านการศึกษา เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และการเมือง เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างเป็นรูปธรรม

๒. นโยบายด้านการพัฒนาสังคม

๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกแก่การดำเนินงานด้านสวัสดิการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีสามารถพึ่งตนเองได้ รวมทั้งได้รับการช่วยเหลือและได้รับการบริการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการกีฬาและลานกีฬาหมู่บ้านเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของประชาชน ให้เด็กและเยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ สนับสนุนให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อก่อให้เกิดความรัก ความสามัคคี และปลูกฝังค่านิยมที่ดีต่อการกีฬา

๒.๓ ป้องกัน ปราบปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติดให้หมดไปจากพื้นที่ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ เอกชนที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันป้องกันและแก้ปัญหายาอย่างใกล้ชิดเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่สถาบันครอบครัว

๒.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาสังคมที่สอดคล้องกับทิศทางของการสร้าง สุขภาวะแบบองค์รวม และการสร้างสังคมที่อยู่ดีมีสุข ความเป็นชุมชนน่าอยู่ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทุกเวลา

๓. นโยบายการพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม

- ๓.๑ สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน ให้ได้ตามมาตรฐาน เน้นคุณภาพ ประสิทธิภาพและความเที่ยงธรรมในการบริหารจัดการศึกษาทุกประเภท
- ๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับโรงเรียนในตำบลหนองปลิง
- ๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนสภาเด็กและเยาวชนเพื่อลดอบายมุขและยาเสพติด
- ๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาภายในตำบล
- ๓.๕ สนับสนุน ส่งเสริม รักษาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปะและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น พัฒนาแหล่งวัฒนธรรม ศิลปวัตถุ และโบราณสถาน ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งรายได้ของประชาชนในพื้นที่

๔. นโยบายพัฒนาสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ๔.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัย แข็งแรงสมบูรณ์ และมีสุขภาพจิตที่ดี การดูแลรักษาสุขภาพอนามัยของประชาชน จัดให้มีการตรวจสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุและบุคคลทั่วไปประจำปีอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ตลอดจนจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสมให้กับ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ
- ๔.๒ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านการสร้างเสริมสุขภาพของประชาชน และการบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน สนับสนุนงบประมาณแก่อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม) และ อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)
- ๔.๓ สนับสนุนให้มีสวนสาธารณะและเครื่องออกกำลังกายกลางแจ้งเพื่อพักผ่อนและส่งเสริมการออกกำลังกาย
- ๔.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกล้องวงจรปิด (CCTV) ตามจุดเสี่ยงของหมู่บ้านเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและจัดให้มีระบบ INTERNET/WIFI ฟรี สำหรับประชาชนทั่วไป
- ๔.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีรพพยาบาลฉุกเฉินตลอด ๒๔ ชั่วโมง เพื่อบริการประชาชนได้ทันทั่วทั้ง

๕. นโยบายพัฒนาทางเศรษฐกิจ

- ๕.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณให้แก่กลุ่มอาชีพ กลุ่มเกษตรกร ภายในตำบลอย่างทั่วถึงและเหมาะสม
- ๕.๒ ส่งเสริมและประสานงานในการจัดหาแหล่งเงินทุนและผู้ที่มีองค์ความรู้จากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเข้ามามีส่วนสนับสนุนให้กับกลุ่มอาชีพ กลุ่มเกษตรกร และกลุ่มต่างๆ
- ๕.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพ การฝึกอบรมด้านอาชีพต่างๆ แก่กลุ่มอาชีพ กลุ่มเกษตรกร อสม. กรรมการหมู่บ้าน
- ๕.๔ ส่งเสริมกิจกรรมที่สอดคล้องตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณ และประสานงานหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการส่งเสริมสินค้า OTOP ตำบลอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

๖. นโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- ๖.๑ พัฒนาระบบการ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน ร่องระบายน้ำ สาธารณูปโภคต่างๆ ให้ทั่วถึงทุกพื้นที่
- ๖.๒ ส่งเสริมให้มีและบำรุงรักษาไฟฟ้าแสงสว่าง ไฟฟ้าสาธารณะ และขยายเขตไฟฟ้า เพื่อการเกษตร
- ๖.๓ ส่งเสริมการจัดทำป้ายและสัญญาณจราจรเพื่อความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกในการสัญจรของประชาชน

๖.๔ ส่งเสริมการพัฒนา แหล่งน้ำ ระบบประปาหมู่บ้าน สำหรับประชาชนได้อุปโภค บริโภคโดยการ พัฒนาแหล่งน้ำ, ประปาหมู่บ้านที่มีอยู่เดิมให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างคุ้มค่าและจัดหาแหล่งน้ำใหม่ตามความ เหมาะสม

๖.๕ ส่งเสริมให้มีรถเก็บขยะและถังขยะ การรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ของถนน หมู่บ้าน ที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะให้ถูกหลักสุขาภิบาล

๗.นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗.๑ ส่งเสริมให้ความคุ้มครอง ดูแล บำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกต้นไม้ในชุมชนเพื่อสร้างภูมิทัศน์ที่ดี และให้เป็นเมืองน่าอยู่

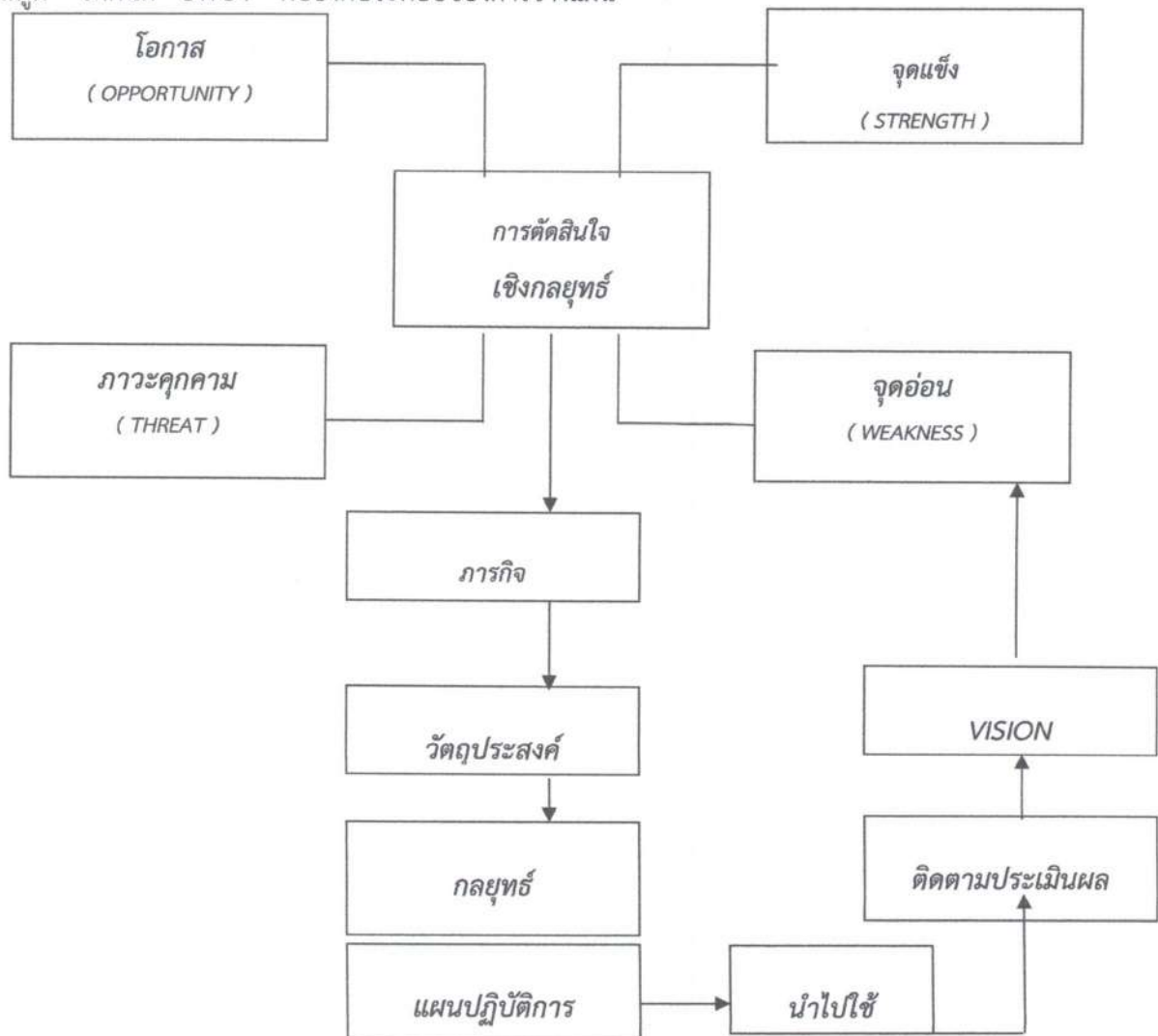
๗.๓ ส่งเสริมการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เครื่องมือ และสนับสนุนงบประมาณในการอนุรักษ์ และรักษาป่าไม้

๗.๔ ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม จัดตั้งอาสาสมัครรักษาป่า

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

สรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์องค์กรเพื่อกำหนดกลยุทธ์นั้น เทคนิคสำคัญที่นิยมนำมาใช้คือ เทคนิควิเคราะห์ ศักยภาพองค์กร (SWOT analysis) เพราะ SWOT จะมีส่วนช่วยในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ นำมาสู่การ ปรับปรุงภารกิจขององค์กรก่อให้เกิดการสนทนอย่างพินิจพิเคราะห์และลงในรายละเอียดของวัตถุประสงค์กลยุทธ์ที่ใช้ เป้าหมาย และแผนปฏิบัติซึ่งสามารถอธิบายความสัมพันธ์ในเชิงองค์ประกอบของการวางแผนดังนี้ แผนภูมิ เทคนิค SWOT กับองค์ประกอบของการวางแผน



ภายใต้กรอบการวิเคราะห์ดังกล่าวประกอบด้วย

๑. การประเมินภายในหรือศักยภาพขององค์กร (Internal assessment of the organization) โดยศึกษาวิเคราะห์

๑.๑ จุดแข็งขององค์กร (Strength) ศึกษาพัฒนาเชิงแนวคิดและกระบวนการที่คนในองค์กร รวมทั้งวัสดุอุปกรณ์ เป็นต้น

๑.๒ จุดอ่อนขององค์กร (Weakness) ศึกษากระบวนการพัฒนาที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับการเปลี่ยนแปลงทางการพัฒนา รวมทั้งสภาพของข้อจำกัดเชิงแนวคิด การบริหารจัดการ ข้อจำกัดที่ทำให้องค์กรไม่บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ โดยวิเคราะห์จุดที่เป็นอุปสรรคและถือเป็นจุดอ่อนที่ต้องแก้ไข หรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในการพัฒนา

๒. การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก (External Assessment of the Environment)

๒.๑ โอกาส (Opportunities) วิเคราะห์ความต้องการหรือทิศทางการพัฒนา โอกาสในการเปลี่ยนแปลง และแหล่งทรัพยากรใหม่ ๆ ความต้องการใหม่ ๆ อีกทั้งศึกษาองค์ความรู้ใหม่ ๆ ด้านเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้

๒.๒ ภาวะคุกคาม (Threats) ศึกษาสภาพการเปลี่ยนแปลงและกระบวนการพัฒนาที่เป็นปัจจัยขัดขวาง หรือปัญหาอุปสรรคในความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรหรือเป้าหมายงาน อีกทั้งวิเคราะห์ถึงนโยบายและการเปลี่ยนแปลงในระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อันเป็นปัจจัยแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร

หากองค์กรมีจุดแข็ง (Strength) และโอกาส (Opportunities) เอื้อต่อการพัฒนามากกว่าจุดอ่อน (Weakness) หรือภาวะคุกคาม (Threats) โอกาสของความสำเร็จและความง่ายในการพัฒนามักจะมีมากขึ้นด้วย แต่ถ้ามีจุดอ่อนหรือภาวะคุกคามมากกว่าการพัฒนามักก่อให้เกิดความสำเร็จได้ยาก

การพิจารณาถึงจุดอ่อน จุดแข็งช่วยให้เห็นศักยภาพที่แท้จริงขององค์กร และวิเคราะห์ถึงปัญหาอุปสรรคที่มี เมื่อเทียบกับจุดอ่อน “ซึ่งจะทำให้เห็นช่องว่างที่จะแก้ไขหรือภารกิจที่แท้จริง” เมื่อมองไปถึงโอกาสจะช่วยพิจารณาว่ามีโอกาสในการพัฒนามากน้อยแค่ไหนมีเทคโนโลยีอะไรใหม่ ๆ ที่จะใช้มีทรัพยากรใหม่ ๆ หรือความต้องการใหม่ ๆ ของคนในองค์กรผู้เกี่ยวข้องหรือลูกค้า หรือชุมชนอย่างไรบ้างหากมองถึงภาวะคุกคามก็จะช่วยให้พิจารณาเพื่อควบคุมป้องกันปัญหาหรือภาวะคุกคามดังกล่าวที่จะมีต่อองค์กรหรือการพัฒนาได้ สิ่งเหล่านี้คือที่มาที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาซึ่งจะช่วยให้มีการนำข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงมาประกอบใช้และเปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องได้ร่วมกันวิเคราะห์ เพื่อสร้างพันธกิจ และสร้างกลยุทธ์ที่แท้จริงนำไปสู่การปฏิบัติได้

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

จุดแข็ง (Strengths) - มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ - การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล - มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ - มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ - บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง - การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ - มีกลุ่มต่าง ๆ ในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาชีพ ต่างๆ - พึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง - มีทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อต่อการทำการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ - มีการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร	จุดอ่อน (Weaknesses) - รายได้ประชากรต่ำและยากจน - ขาดแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติ - ขาดระบบชลประทาน - งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนา - สินค้าเกษตรผลผลิตตกต่ำ - ขยะ (กลั่น , น้ำเสีย)
โอกาส (Opportunities) - นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด อำเภอ ที่สนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษา และ การเกษตรสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตำบล	ภาวะคุกคาม (Threats) - ปัญหายาเสพติด /ปัญหาการศึกษาของประชาชน - การมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ อบต. - ระเบียบ กฎหมายที่นำมาปฏิบัติ

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง

คำชี้แจง แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำแบบประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์พัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(Swot)เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓.มีการกำหนดเป้าหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕.มีการกำหนดยุทธศาสตร์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖.มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน ตุลาคม-ธันวาคม ของปีงบประมาณ

๒.สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ (งบ อบต.)		จำนวนโครงการที่ แล้วเสร็จ (งบอุดหนุนฯ)		จำนวนโครงการที่อยู่ ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ด้านการเกษตรและ พัฒนาแหล่งน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒.ด้านพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและบริการ สาธารณะ	๑๒	๒๐.๓๓	๔	๗๔.๕๗	๑	๑.๖๙	-	-	-	-	๑๗	๒๘.๘๑
๓.ด้านเศรษฐกิจให้มี อาชีพและรายได้มั่นคง	๔	๖.๗๗	-	-	-	-	-	-	-	-	๔	๖.๗๗
๔.ด้านทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑	๑.๖๙	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑.๖๙
๕.ด้านการศึกษาและ พัฒนาการบริหาร	๘	๑๓.๕๕	-	-	-	-	๔	๖.๗๗	-	-	๑๒	๒๐.๓๓
๖.ด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิตและความ มั่นคงปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	๑๙	๓๒.๒๐	-	-	-	-	๖	๑๐.๑๖	-	-	๒๕	๔๒.๓๗
รวม	๔๔	๗๔.๕๗	๔	๖.๗๗	๑	๑.๖๙	๑๐	๑๖.๙๔	-	-	๕๙	๑๐๐

สรุป ระดับความสำเร็จ ในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวนโครงการทั้งหมด ๕๙ โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๔๘ โครงการ ไม่ได้ดำเนินการ ๑๐ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๓๕%

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ.๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ (งบ อบต.)		จำนวนโครงการที่ แล้วเสร็จ (งบอุดหนุนฯ) (เงินสะสม)		จำนวนโครงการที่อยู่ ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ด้านการเกษตรและ พัฒนาแหล่งน้ำ	-	-	-	-	-	-	๑	๑.๑๓	-	-	๑	๑.๑๓
๒.ด้านพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและบริการ สาธารณะ	๙	๑๐.๒๒	๒ ๒๐	๒.๒๗ ๒๒.๗๓	๑๐ ๑	๑๑.๓๖ ๑.๑๓	-	-	-	-	๒๑ ๒๑	๒๓.๘๖ ๒๓.๘๖
๓.ด้านเศรษฐกิจให้มี อาชีพและรายได้มั่นคง	๒	๒.๒๗	-	-	-	-	๑	๑.๑๓	-	-	๓	๓.๔๐
๔.ด้านทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๒	๒.๒๗	-	-	-	-	-	-	-	-	๒	๒.๒๗
๕.ด้านการศึกษาและ พัฒนาการบริหาร	๑๓	๑๔.๗๗	-	-	-	-	๔	๔.๕๔	-	-	๑๗	๑๙.๓๑
๖.ด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิตและความ มั่นคงปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	๘	๙.๐๙	-	-	-	-	๖	๖.๘๑	-	-	๑๔	๑๕.๙๐
-งบกลาง	๙	๑๐.๒๒	-	-	-	-	-	-	-	-	๙	๑๐.๒๒
รวม	๔๓	๔๘.๘๖	๒๒	๒๕	๑๑	๑๒.๕	๑๒	๑๓.๖๔	-	-	๘๘	๑๐๐

สรุป ระดับความสำเร็จ ในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗
 จำนวนโครงการทั้งหมด ๘๘ โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๖๕ โครงการ ไม่ได้ดำเนินการ ๑๒ โครงการ อยู่ระหว่าง
 ดำเนินการ ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๘๖%

รายงานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเงิน งบประมาณ	จำนวนเงิน ที่เบิกจ่าย	ความสำเร็จ				ระยะเวลา ดำเนินการ	หมายเหตุ
				คงเหลือ	ดำเนินการเสร็จสิ้น	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเกษตรและพัฒนาแหล่งน้ำ									
1	โครงการส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพรอย่างยั่งยืน	10,000	-	10,000	-	-	√	พ.ค.-ส.ค.67	
รวมยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 1 โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ 1 โครงการ						-	-	-	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ									
1	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านโนนสมบูรณ์ หมู่ที่ 7 - บ้านจ่านึก ม.4	145,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	*
2	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านป่ากุง ม.2-บ้านหนองคู ม.3	300,000	300,000	-	√		-	ต.ค.66 -ก.ย.67	"
3	โครงการก่อสร้างถนน คสล.บ้านศรีวิสัย หมู่ที่ 8 (เส้นจุลพงษ์ฟาร์ม)	300,000	299,000	1,000	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	แผนงานอุตสาหกรรมฯ
4	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านหนองปลิง หมู่ที่ 6-บ้านโนนสมบูรณ์ หมู่ที่ 7	300,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	*
5	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านหัวนาคำ หมู่ที่ 1 (เส้นหน้าวัด บ้านนายสะท้าน ธนะเกตุ)	143,000	143,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	*
6	โครงการก่อสร้างถนน คสล. บ้านหัวนาคำ หมู่ที่ 1- บ้านโคกกลาง ต.วังแสง	157,000	157,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	*
7	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ 4 เส้นทางจากบ้านจากสีแยกหน้าวัด	340,000	340,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	*
8	โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำ บ้านจ่านึก หมู่ที่ 4 (เส้นทางจากบ้านไปหน้าวัด)	85,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
9	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ บ้านหนองคู หมู่ที่ 3 (จากโคกกลางบ้าน-หนองคู)	300,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
10	โครงการปรับปรุงต่อเติมโรงครัว อบต.หนองปลิง จำนวน 1 หลัง	250,000	-	250,000		√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
11	โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำบ้านโนนสมบูรณ์ หมู่ที่ 7 (เชื่อมโนนสมบูรณ์-บ้านหัวนาคำ)	40,000	40,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
12	โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำภายในสำนักงาน อบต.หนองปลิง	50,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
13	โครงการปรับปรุงห้องเก็บของศูนย์กู้ชีพกู้ภัย	40,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
14	โครงการยกทรงพื้นดินสายนางบุญเพ็ง สันโดษ-โรงเลื่อย ถนนสาย 2380	155,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
15	โครงการลงหินคลุกรอบหมู่บ้านด้านทิศเหนือ หมู่ 5	300,000	300,000	-	√		-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
16	โครงการปรับปรุงถนน คสล.เส้นรอบบ้าน บ้านหัวนาคำ หมู่ 1	99,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
17	โครงการวางท่อระบายน้ำ บ้านโคกศรี หมู่ 5	20,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
18	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก เส้นรอบบ้าน บ้านจ่านึก หมู่ 4	40,000	-	-	-	√	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
19	โครงการปรับปรุงลานกีฬา บ้านหนองคู หมู่ที่ 3	30,000	30,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
รวมยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 19 โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น 9 อยู่ระหว่างดำเนินการ 10 โครงการ									

[illegible]

[illegible]

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเงิน งบประมาณ	จำนวนเงิน ที่เบิกจ่าย	ความสำเร็จ				ระยะเวลา ดำเนินการ	หมายเหตุ
				คงเหลือ	ดำเนินการเสร็จสิ้น	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ		
งบกลาง									
1	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	56,369	56,369	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
2	เงินสมทบกองทุนทดแทน	12,000	1,236	10,764	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
3	เงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	7,519,600	7,519,600	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
4	เงินเบี้ยยังชีพความพิการ	1,404,000	1,399,400	4,600	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
5	เงินเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	36,000	36,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
6	เงินสำรองจ่าย	200,000	-	2,863	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
7	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท)	330,820	330,820	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
8	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลหนองปลิง (ออมวันละบาท)	80,000	80,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
9	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ (สปสช.)	160,000	160,000	-	√	-	-	ต.ค.66 -ก.ย.67	
งบกลาง จำนวน 9 โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น 9 โครงการ ไม่ได้ดำเนินโครงการ - โครงการ									
รวมโครงการทั้งสิ้น จำนวน 88 โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น 65 โครงการ ไม่ได้ดำเนินการ 12 โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ 11 โครงการ									

สรุป ระดับความสำเร็จ ในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ 2567

โครงการตามข้อบัญญัติจำนวน 65 โครงการ

เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 2 โครงการ

เงินสะสม จำนวน 21 โครงการ

รวมทั้งสิ้น 88 โครงการ

ดำเนินการทั้งสิ้น 65 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.86 %

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๕
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒

	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๕
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๓
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๓
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๓
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์การปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์การปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือ แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุน ต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์(Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่ จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔

๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาหมู่บ้านและแผนชุมชน แผนพัฒนาตำบล และแผนพัฒนาอำเภอ (ตาม นส. กรมส่งเสริมฯ ค่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๕๕๔ ลงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒)	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๕.๕๐

หมายเหตุ: ๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลจาก เอกสาร รายงาน และหลักฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล สามารถนำประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ไปเป็นกรอบในการจัดทำแนวทาง วิธีการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีได้

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘

๓. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอา เทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งาน ต่างๆ ที่ ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของ ประชาชนหรือไม่และ เป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชน พึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพ หรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตาม วัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือ หน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการใน เชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘
๔. แผนงาน และ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จน นำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการ แก้ไข ปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	๘
ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อ โครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ ดำเนินการเพื่อให้เกิดการพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไป เรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัด เจน นำ ไป สู่ ก า ร ตั้ งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคือ อะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และ ระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๕
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถ ใน การแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การ สร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การ สร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การ ปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิด ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๕

๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๕
ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑ โครงการพัฒนา (ต่อ) ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย ภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับท่วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม(Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๕

จากผลการประเมินระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการและคุณภาพการให้บริการอยู่ในระดับมากแสดงให้เห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม มีศักยภาพสูงในการให้บริการที่ดีและให้การบริการแก่ประชาชนด้วยความเป็นกลาง ยุติธรรม เสมอภาคสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จะพบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ ถึงอย่างไรก็ดีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ก็ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการพอสมควร ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอยู่หลายปัจจัย เช่น ด้านงบประมาณที่จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ จึงไม่สามารถดำเนินการได้ เป็นต้น

ดังนั้น ในการมองถึงการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวจำเป็นต้องมีการวางแผนให้มีความรอบคอบเพื่อความมั่นคง ยั่งยืน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมตัดสินใจ” การมีข้อมูลสำคัญๆอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นฐานในการจัดทำข้อมูล การดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับแนวนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ของจังหวัด แผนชุมชน เป็นต้น รวมทั้งการบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

(๑) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นกรณี การเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไข ควรพิจารณาคำถึงโครงการที่ได้มีการบรรจุไว้ก่อนแล้วว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

(๓) โครงการพัฒนาในบางโครงการนั้นถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้ แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้

(๔) ควรพิจารณาดังงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

(๕) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น

(๖) ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม/แผนงาน ควรพิจารณาดำเนินงานให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาของแผนการดำเนินงานประจำปีตามที่ได้มีการประกาศใช้

